

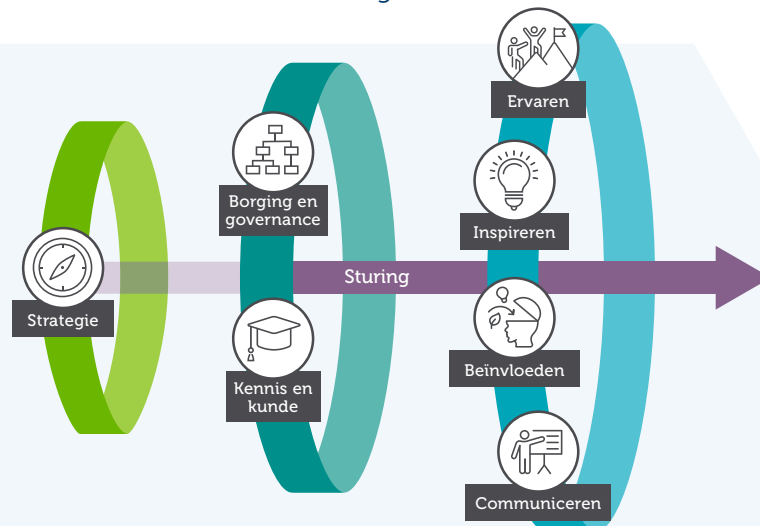
TRANSITION MANAGEMENT

CSO Executive
opleiding

VAN VERANDERING NAAR DUURZAME VERNIEUWING

Organisaties staan voor grote uitdagingen op het gebied van duurzaamheid, digitalisering, arbeidsmarkt en maatschappelijke verwachtingen. Deze ontwikkelingen vragen niet om kleine verbeteringen, maar om fundamentele veranderingen in denken, organiseren en samenwerken.

In de module **TRANSITION MANAGEMENT** leert u hoe u organisaties kunt begeleiden bij complexe veranderprocessen en duurzame transitie. U ontwikkelt inzicht in veranderkunde, leiderschap, organisatiecultuur en gedragsverandering. Daarnaast leert u hoe u mensen kunt betrekken bij verandering, weerstand kunt omzetten in betrokkenheid en duurzame verandering kunt verankeren in de organisatie.



De module combineert theorie met praktijk. U werkt aan concrete veranderopgaven en ontwikkelt een transitie-aanpak die aansluit bij de uitdagingen van uw eigen organisatie of praktijk. De opleiding wordt afgesloten met een praktijkgericht rollenspel waarin u een transitieaanpak presenteert en implementeert.

WAT LEERT U?

- ✓ De principes van veranderkunde en transitie management toepassen.
- ✓ Inzicht krijgen in maatschappelijke, organisatorische en duurzame transitie.
- ✓ Veerkrachtig leiderschap ontwikkelen in tijden van verandering.
- ✓ Opzetten duurzame organisatiecultuur.
- ✓ Effectief omgaan met weerstand en onzekerheid.
- ✓ Interne en externe participatiemodellen.
- ✓ Zelforganisatie en zwermintelligentie.
- ✓ Communicatiestrategieën ontwikkelen voor succesvolle verandering.
- ✓ Een transitieaanpak ontwerpen en uitvoeren.

RESULTAAT

Na afloop bent u in staat om verander- en transitietrajecten professioneel te begeleiden. U begrijpt hoe duurzame verandering ontstaat, welke rol leiderschap, cultuur en communicatie daarin spelen en hoe u organisaties kunt ondersteunen bij het realiseren van toekomstbestendige ontwikkelingen.

Daarnaast beschikt u over praktische handvatten om weerstand te herkennen, betrokkenheid te vergroten en complexe veranderingen succesvol te implementeren binnen uw eigen organisatie of bij uw klanten.

VOOR WIE?

Deze module is bedoeld voor professionals die betrokken zijn bij organisatieontwikkeling, duurzaamheid, innovatie, leiderschap of verandertrajecten. Denk aan managers, teamleiders, projectleiders, programmamanagers, HR-professionals, consultants, duurzaamheidsprofessionals en beleidsmakers.

De module is ook geschikt voor professionals die organisaties willen begeleiden bij duurzame transitie en zich willen ontwikkelen tot transitie-manager, verandermanager, organisatieadviseur of Chief Sustainability Officer (CSO).

PRAKTISCHE INFORMATIE

Inclusief lesmateriaal, lunch, certificering en begeleiding door ervaren docenten en praktijkexperts. Deze module maakt onderdeel uit van de post-hbo Registeropleiding Chief Sustainability Officer (CSO).

OPBOUW EN LESPROGRAMMA

De opleiding bestaat uit zes opleidingsdagen verspreid over drie maanden, aangevuld met zelfstudie en praktijkopdrachten (circa 3 uur per week).

Dag 1	Veranderkunde en transitie
Dag 2	Veerkrachtig leiderschap
Dag 3	Cultuur, samenwerken en weerstand
Dag 4	Procesveranderingen en zelforganisatie
Dag 5	Participatie en communicatie
Dag 6	Praktijkexamen

STUDIE- EN INSPIRATIEBRONNEN

In de opleiding maakt u gebruik van toonaangevende boeken en naslagwerken:

Making Sense of Change Management, Esther Cameron & Mike Green

Net Positive, Paul Polman & Andrew Winston

The Truth About Transformation, Novak and Patton

Who Moved My Cheese?, Spencer Johnson

Het beest in uw organisatie, Els Martijn

INVESTERING EN ERKENNING

Kosten	€ 5.450 (excl. btw) inclusief lesmateriaal, certificering en lunch
Post-hbo	Deze module maakt deel uit van de post-hbo Registeropleiding tot CSO (Chief Sustainability Officer)